

# Les activités de la Chaire J.Rodhain Toulouse 2019-2020 et perspectives 2020-2024



INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE TOULOUSE



Notre programme de travail s'appuie sur le travail des années passées, les poursuit et les enrichit. Pour ce faire, nous avons renforcé notre équipe, mais l'avons aussi élargie de façon temporaire pour certains projets. Si ce texte présente les projets communs de recherche en cours et débute par une présentation d'une ouverture de nos méthodes de travail, les points E et F évoquent les travaux individuels (publications et communications) et les enseignements réalisés cette année à l'ICT ou dans des structures proches de l'institut.

## **A. – Renforcement des méthodes de travail**

Notre équipe appuie ses analyses sur des travaux scientifiques validés, la littérature mais aussi l'observation du terrain. En mars 2020, a été organisé un séminaire de formation sur la trilogie recherche-formation-action à l'intention des membres de la chaire.

En 2019 a été ouvert le site web « Give 3 » pour permettre le partage de nos travaux avec des chercheurs et des organismes d'action. Cet outil sera développé au fil des années pour devenir une véritable plateforme d'échanges et de collaboration avec des organisations partenaires ou même des entreprises (qui embrassent et partagent les valeurs de la chaire).

Pour éviter une dilution de nos réflexions dans le temps, un séminaire de travail au sein de la chaire sera organisé en 2023 pour permettre une capitalisation des acquis.

## **B. Projet 1 Gouvernance et collégialité dans les structures d'appui aux plus vulnérables**

A la suite du colloque de la fondation réalisé en Janvier 2018, notre chaire s'est engagée dans un nouveau champ de réflexion, celui de la gouvernance des structures d'appui aux personnes en grande vulnérabilité. Le choix de ce thème s'appuie sur une constatation. Pour de nombreuses organisations à but social, la question de leur gouvernance n'a pas systématiquement fait l'objet, jusqu'à ce jour, d'une réflexion approfondie. Les enjeux éthiques, sociaux et économiques auxquelles ces organisations sont confrontées mettent en question aujourd'hui leur gouvernance, d'autant que la disparition du fondateur ou la contestation du porteur de projet interpelle les équipes qui agissent au quotidien. Parce qu'il ne faut pas confondre autorité et pouvoir, certaines ont opté pour un modèle de gouvernance en collégialité afin de promouvoir l'implication du plus grand nombre de leurs membres dans le processus de prise de décisions. Le choix de la collégialité qui s'ancre dans des retours d'expérience d'accompagnement psychologique, met en évidence la progression des personnes auxquelles sont confiées des responsabilités, après de longues périodes d'exclusion. Toutefois, des contradicteurs ne manquent pas d'évoquer les multiples défauts de la collégialité : temps nécessaire à la prise de décision, non fiabilité des acteurs impliqués dans la communauté, démotivation des bénévoles ....

La chaire Jean Rodhain, en partenariat avec plusieurs associations a organisé une rencontre les 16 et 17 janvier 2020, entre des organisations à but social, des chercheurs et des étudiants. Ce colloque a réuni 120 personnes. Parmi les membres de la chaire sont intervenus TM Pouliquen, Arnaud Le Van, Yen Le, JM.Fehrenbach, Gilles Danroc, Marie Paule Espérance, G.Dhers.

1. Un ouvrage est en cours de réalisation sous la direction de MC Monnoyer et Nathalie Teisseyre (ICT) (**Publication 2021**). Une illustration originale en 1<sup>o</sup> page de l'ouvrage a été réalisée par F.Faugeras. Les tables rondes ont fait l'objet d'un compte rendu. Les communications ont été retravaillées par leurs auteurs. Un texte qui n'avait pu être présenté est introduit (LT Somme), un autre s'est ajouté suite à nos relations avec un

# Les activités de la Chaire J.Rodhain Toulouse 2019-2020 et perspectives 2020-2024



INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE TOULOUSE



doctorant du Grace (groupe de recherche en anthropologie chrétienne et entreprise) en fin de thèse. Le Livre est préfacé par E.Richer, doyen honoraire de la faculté de droit canonique de l'ICT. Le site web de la chaire propose les PPT présentés par les intervenants. Le retard dans la publication est du à l'arrêt de la convention entre l'ICT et l'éditeur Artege.

2. La réflexion a conduit à projeter sur la période **novembre 2020-décembre 2021** une recherche action avec le Secours catholique qui participait au colloque. Suite au séminaire de formation sur la méthodologie de recherche action, certains membres de notre équipe vont suivre le travail d'une équipe du secours catholique choisie par le responsable Ariège haute Garonne. Le sujet est en cours de définition et sera présenté à l'équipe dans la 1<sup>o</sup> semaine d'octobre. La présidente du SC en a été informée.
3. Une recherche similaire devrait être entreprise avec le GAF dans le futur.

Ce thème de recherche s'ancre donc dans nos travaux antérieurs, mais élargit le champ de l'analyse. Nous pensons qu'il pourrait se poursuivre en 2022 et 2023 sur la problématique de la gouvernance de publics spécifiques dans ces structures : bénévoles, personnes résilientes, cadres dirigeants.... **Un nouveau colloque sur la question de la collégialité est donc à programmer en 2022.**

## C. Projet 2, Réflexion après covid

Suite à une interpellation du Vice Recteur de l'ICT, nous avons lancé une réflexion ces dernières semaines sur « L'après Covid à la lumière de Laudato Si et Veritatis Gaudium ».

Comme formateurs, les enseignants, les responsables des organismes et facultés sont sensibles à « l'innocence » de nombre des étudiants quant aux problématiques des écarts sociaux, des problèmes de pauvreté, de nombreux aspects de la question environnementale, des questions migratoires .... Comme chercheurs, les responsables des organismes et facultés ont été interpellés par les textes d'E.Morin<sup>1</sup> sur les missions essentielles de l'enseignant : « permettre à chaque individu d'acquérir une autonomie, de se prémunir contre l'erreur et l'illusion, de pratiquer la compréhension d'autrui, d'affronter les incertitudes, en somme de le préparer à affronter les problèmes du "vivre" ». Comme concepteurs spécialistes d'ingénierie de formation, directeurs des études et responsables en charge des formations ont réfléchi aux modalités spécifiques à leurs disciplines susceptibles d'apporter des réponses à cette « innocence estudiantine », en s'appuyant sur les apports de l'anthropologie chrétienne, dont la transmission a été régulièrement suggérée par les différents recteurs en charge de l'ICT au cours des 10 dernières années. Comme lecteurs attentifs des directives ministérielles, vice recteurs, responsables de la vie universitaire, de l'engagement à l'international, et responsables de formation ont fait évoluer le rôle, dans les formations, de l'engagement des étudiants.

Pour effectuer cette réflexion, nous avons demandé à un professeur en philosophie et un professeur en sciences physiques, (tous deux extérieurs à l'ICT et excellents bibliistes ) de nous accompagner. Nous soumettrons notre travail **au colloque interdisciplinaire d'anthropologie prospective organisé par l'Udesca en mars 2021.**

## D. projet 3, Jeunes : nouveaux engagements, nouvelle charité"

---

<sup>1</sup> Edgar Morin : Enseigner à vivre, 2014, Actes Sud

# Les activités de la Chaire J.Rodhain Toulouse 2019-2020 et perspectives 2020-2024



INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE TOULOUSE



La chaire Rodhain toulousaine a participé en novembre 2019 au colloque bisannuel de la fondation. portant sur les formes d'engagements des jeunes. Il nous a encouragé à poursuivre notre réflexion sur ce thème marqué jusqu'à présent par la mise en place du prix de la chaire J.Rodhain. Si le 1<sup>o</sup> semestre 2020 ne nous a pas permis de relancer l'organisation du prix, nous avons choisi de nous impliquer dans l'organisation de la semaine de l'engagement à l'ICT, malheureusement annulée à cause de la situation sanitaire. La projet d'une journée engagement et développement durable de l'ICT en mars prochain pourrait constituer un point d'ancrage pour un courant d'études pour la chaire, en partenariat avec le service des engagements humanitaires des étudiants de l'ICT, dont la responsable Hélène Rendu est active au sein de la chaire et le mouvement du pacte civique, dont un des responsables toulousains est membre de la chaire.

Fort de ces réflexions, la chaire devra se porter initiatrice d'un module de formation pour aider les jeunes souhaitant s'impliquer dans ces nouvelles formes d'engagement pour éviter certains échecs et au contraire améliorer les résultats obtenus qui ne peuvent que dynamiser les enthousiasmes. Une telle formation pourrait être élaborée au cours de l'année 2021 et mise en place sur l'année universitaire 2021-2022.

## E. Travaux personnels de recherche

### Gilles Danroc

#### *Publications :*

- La réflexion sur l'argent dans l'œuvre et la pensée socio-politique de Jacques Ellul (1912-1994). In *Annales de l'Université Toulouse 1, Capitole*, « Jacques Ellul et l'argent », Tome LXI, 2020-1, p.251.
- *Le christ est vivant et il te veut vivant*. L'exhortation apostolique post-synodale du pape François, In *Bulletin de Littérature Ecclésiastique*, N° 481, Janvier-Mars 2020, p. 9-24.
- « Chez les Albigeois : Le corps est-il une malédiction ? » In Actes de la XXIX<sup>e</sup> université du Carrefour d'Histoire Religieuse, *Les Cahiers du Littoral* N° 19 / juillet 2020,
- Qui suis-je pour souffrir ainsi ? In *Actes du colloque interdisciplinaire, février 2020*, « Faut-il parler de la maladie et de la souffrance ? », édit MC. Monnoyer et V.Walburg, CERES/ICT, Toulouse, p. 7-10. A paraître 2021
- La poésie ou la ré-création de la vie, « La poésie », article à paraître, 2020 in *Collection Théopraxis/IERP*, Parole et Silence.

### Tanguy Marie Pouliquen

#### *Publications :*

- *Prendre la bonne décision*, EdB, 2020, 95 pages
- *Hyperconnecté et libre. Bien vivre à l'ère numérique sans retomber à #lagedepierre*, EdB, 2020, 320 pages.

#### *Articles, Publications en attente :*

- "Le transhumanisme et le danger de la technocratie au regard du Magistère catholique", pour la revue de théologie ACM
- "Gouverner en regardant le réel : comment nous nous trompons 'toujours' selon Hans Rosling", colloque Innovation sociale et gouvernance des pauvres....
- "Existe-t-il un antidote personnaliste au transhumanisme ?", publication de l'intervention au colloque sur le transhumanisme UCO printemps 2019...

# Les activités de la Chaire J.Rodhain Toulouse 2019-2020 et perspectives 2020-2024



INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE TOULOUSE

Entrée : "Personnification intégrale", pour le Dictionnaire d'anthropologie prospective, Vrin (à paraître fin 2020)

*Activités de valorisation (organisation de colloque, journées d'étude...etc, communications internes et externes)*

- enseignement à l'Université catholique de Madagascar (20 heures en master et doctorat et conférences)
- journée d'études organisée pour l'antenne de théologie de Perpignan sur l'éthique sociale, avec MC Monnoyer
- 65 émissions de radio sur une douzaine de radios dans le domaine de l'éthique.
- Communications pour les 250 élèves de terminal du Caousou Toulouse et à Saint Joseph, février et mars 2020
- Conférence : "Quelle place de la Chine dans le monde ? Aspect religieux, in la journée d'études Comment s'y préparer en tant qu'Entrepreneur et Dirigeant Chrétien, Sénat - Palais du Luxembourg, Paris, 11 janvier 2020.
- Conférence, "La voix et la voie. Chant et spiritualité", Convention internationale des chefs d'entreprise, APM, Se déconnecter - se connecter, 6000 PDG, Annecy le 20 sept

## **Yen Le**

### *Publications*

-- Yen LE, Marie-Christine MONNOYER, « Approche par « les milieux socialement innovateurs » : rôle de l'entrepreneuriat social dans le développement territorial. étude comparative entre le Maroc et le Vietnam », *Vie et Sciences de l'Entreprise*, ANDESE, N°207, 2019/I.

### *Communications*

Yen LE (2019), « Vulnerability and social innovation in hybrid organizations: Socio-professional integration of young migrants by a "production school", *ISIRC 2019 Conference*, September 2019, Glasgow.

- Yen LE, « Collégialité dans la pratique – Gouvernance d'une structure de formation pour l'insertion socio-professionnelle des jeunes en difficultés », *Colloque « Gouvernance, collégialité et innovation dans les organisations à but social »*, ICT, 16 et 17 janvier 2020.
- Yen LE, « « Vulnérabilité et innovation sociale dans les organisations hybrides : Intégration socio-professionnelle des jeunes migrants grâce au modèle de l'école de production », 17<sup>ème</sup> Congrès de l'ADERSE, 20 et 21 mai 2021, Paris.

*Activités de valorisation (organisation de colloque, journées d'étude...etc,*

- Chef de projet pour l'organisation de la journée de la Fête de la Science, jeudi 10 octobre 2019, ICAM, site de Toulouse

## **Georges Dhers**

### *Publications*

2020 *Le pouvoir d'agir des citoyens*, éditions Chroniques sociales, collection Comprendre la société.

2021 à paraître, « *Résilience des personnes et transition des territoires et Métamorphose vers un modèle de développement intégral* » sous la responsabilité de G.Dhers et P.Ruggero, Presses universitaires de Toulouse Capitole

Les activités de la Chaire J.Rodhain Toulouse  
2019-2020  
et perspectives 2020-2024



INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE TOULOUSE



**Marie-Christine Monnoyer**

*Publications :*

2020, MC Monnoyer et Vera Walburg, « Faut-il parler de la maladie et de la souffrance », Presses universitaires de l'ICT, Artege, à paraître

2020, J.ST Pierre, M.Boutary, T.Razafindrazaka, MC Monnoyer, « Barrières exogènes et difficultés à l'exportation de PME malgaches : l'influence du pays d'origine », *Management international* - NT(58)-9 Vol 24 N°3,

2019, M.Boutary, C. Minialai, M.N El Mabrouki, MC Monnoyer, *Les institutions des pays émergents, soutien ou handicap à l'internationalisation des PME ? Une entreprise marocaine en Afrique, Revue africaine de management*, ISSN: 2509-0097 VOL.4(2) 2019 (PP.197-210)<http://revues.imist.ma/?journal=RA>

2019, M.Boutary, C. Minialai, M.N El Mabrouki, MC Monnoyer, *Internationalisation of SMEs from Transition Economies: the case of Moroccan SMEs, in Transition and International Business: Managing Through Change and Crises in the Global Economy (Millot Eric ed)*.editions Routledge

*Communications en congrès acceptées sur 2020 :*

2020, Myriam Ben Chehida, MC Monnoyer, « « Mise en œuvre de l'orientation marché par l'orientation technologies de l'information : validation empirique (PLS) auprès d'un échantillon de PME manufacturières françaises et québécoises » , 15° CIFEPME, Nice, retardé à 2021

2020 MC Monnoyer, « Les universités, acteurs stratégiques de la décarbonisation de l'économie » Congrès RESER, Madrid retardé à janvier 2021

*Autres activités*

- . Rapporteur de la thèse en Sciences de Gestion de Madame Jeanne Kaspard, et président du jury de la soutenance : Le système d'information des PME exportatrices libanaises : observation et essai de compréhension, Université de Montpellier, 28/11/2019
- . Membre de comités scientifiques : congrès CIFEPME, 2020 (Nice), congrès RESER Madrid 2020
- . Participation aux émissions de Radio Présence :
  - o Chronique éthique janvier 2019 –juillet 2019
  - o Vivante Eglise :
    - "Une nouveau système économique est-il possible ? 28/5/2020
    - « Pour un nouveau catholicisme social ? »20/1/2020
    - « Gouvernance des organisations a but social 7/1/2020

Les membres de l'équipe conduisent aussi des travaux à titre plus personnels, liés à leur spécialité scientifique, mais reliés aux thèmes généraux de la chaire. Ainsi :

Yen Le thi poursuivra son étude sur la collégialité dans une école de production (Icam)

Marie Paule Espérance a entrepris pour l'année universitaire prochaine une réflexion dont le thème est « Vulnérabilités et espaces de sociabilités chez les prêtres âgés et malades ».

Luc Thomas Somme poursuit ses réflexions les mécanismes de l'ONU en faveur des droits de l'homme.

Ces travaux font toujours l'objet de présentations en colloques nationaux ou internationaux, comme l'indique le Compte rendu annuel d'activités.

# Les activités de la Chaire J.Rodhain Toulouse 2019-2020 et perspectives 2020-2024



INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE TOULOUSE

## F. Enseignements

Les membres de la chaire sont impliqués dans diverses formations ayant une dimension éthique au sein de l'ICT

- DU d'éthique et économie (conjointement dirigé ICT et université Toulouse Capitole) sur le respect de la personne dans l'entreprise (frère Tanguy Marie Pouliquen )
- Master RSE, (ICT et Toulouse capitole) : MC Monnoyer, frère TM Pouliquen,
- conférences sur le lien entre solidarité et charité à Pau et à Perpignan, l'écologie à Montpellier, personnalisme intégral à Lourdes (frère Tanguy Marie Pouliquen)
- Télé-Enseignement Biblique (JM Fehrenbach)
- Faculté Libre de Droit (MC Monnoyer et Marie Paule Espérance ) : Développement durable, responsabilité sociale de l'entreprise
- Cours d'éthique sociale à l'IERP et en L2 Théologie (MC Monnoyer)

### Cours enseignés en faculté de théologie à l'ICT par TM Pouliquen

- Cours de morale fondamentale à la Faculté de théologie
  - Cours semestriel de bioéthique à la Faculté de théologie
  - Cours de méthodologie (licence canonique, annuel).
  - Multisession : "La théologie à genoux de Hans Urs von Balthasar" ; "Le transhumanisme, humanisme diminué ou augmenté"
  - Cours d'éthique sociale à l'IERP
  - Le personnalisme éthique de Jean Paul II (cours semestriel de licence canonique).
- Accompagnements d'étudiants réalisés à Toulouse capitole par G.Dhers  
M1 et M2 Ingénierie
- Cours enseignés en faculté de théologie par LT Somme à l'Université catholique de Madagascar (20 heures en master et doctorat et conférences)

## G. Quelques dates

**Nature des événements (colloque, journées d'études, rencontres...) organisés par la Chaire ou avec une participation de l'ensemble des membres de la chaire :**

Janvier 2020 : Colloque gouvernance et collégialité  
avril 2020 : séminaire méthodologique « recherche-formation-action »  
mars 21 participation au colloque Udesca  
octobre 2021 : Journée d'études sur les formes d'engagement de la jeunesse  
mai 2022 : formation des jeunes engagés  
Janvier 2022 : Colloque gouvernance et bénévolat  
mai 2023 : séminaire capitalisation des acquis

### **Publications**

Mai 2020 article à la suite du colloque de la fondation sur l'engagement  
Décembre 2020 : ouvrage gouvernance et collégialité  
Décembre 2022 : ouvrage gouvernance et bénévolat

Les activités de la Chaire J.Rodhain Toulouse  
2019-2020  
et perspectives 2020-2024



INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE TOULOUSE

**Présentation de l'équipe**

<b>MEMBRES Enseignants chercheurs de l'ICT</b>	<b>DIPLOMES</b>	<b>CHAMPS DE RECHERCHE</b>	<b>FONCTIONS</b>
<i>Marie-Christine Monnoyer,</i>	Professeur des universités en sciences de gestion Docteur en sciences économiques	Economie sociale, responsabilité sociale de l'entreprise mondialisation	Titulaire de la chaire J.Rodhain, enseignante IERP, FLD et ESQESE,
<i>Tanguy-Marie Pouliquen</i>	DEA de droit. DESS de finances locales, Docteur en Théologie.	anthropologie sociale et éthique, personnalisme, conscience morale	Frère et prêtre, communauté des béatitudes, Professeur ICT
Luc Thomas Somme	Ingénieur (Centrale) DEA de philosophie Docteur en Théologie.	Etudes thomistes	Frère dominicain, Coordinateur du Programme d'Engagement Académique de la Délégation de l'ONG "Dominicains pour Justice et Paix" auprès de l'ONU Recteur Honoraire de l'ICT
<i>Nathalie Geneste,</i>	Docteur en sciences économiques	Histoire économique, économie sociale	Maître de conférences en sciences économiques à l'université de Bordeaux
<i>J.Yves Perrouin,</i>	Docteur en droit, diplôme de l'IAE de Toulouse,	Don et altérité	Juriste retraité
<i>Georges Dhers</i>	Docteur en sciences économiques,	Economie sociale et solidaire et économie créative.	Administrateur de l'ADEPES, membre du pacte civique
<i>Françoise Faugeras</i>	Baccalauréat canonique (ICT )	Art et spiritualité	Artiste peintre
<i>J.Marie Fehrenbach</i>	Polytechnicien- Sup Aéro, licencié en théologie, certificat d'études bibliques avec langues anciennes	Textes anciens et leur éclairage linguistique sur les problématiques de la chaire Jean Rodhain	Chargé d'enseignement au Télé-Enseignement Biblique (TEB) et à l'IERP de l'Institut Catholique de Toulouse, membre du Conseil du TEB
<i>Yen Le Thi</i>	Docteur en sciences de gestion	Responsabilité sociale de l'entreprise	Maitre de conférences à l'ICAM
<i>COULIBALY Nonlourou Marie Paule Natogoma Sœur Marie Paule Espérance</i>	Doctorat de sociologie, DES études du développement	Entrepreneuriat social	Religieuse en mission Institut Religieux Féminin Mère du Divin Amour
<i>Xavier Ngandoul</i>	Doctorant de TM Pouliquen	Personnalisme d'E. Mounier et enseignement social de l'Eglise. Thèse à soutenir en 2020	Prêtre Sénégalais en doctorat
<i>Joseph Mabrucki</i>	Doctorant de TM Pouliquen	« De la guerre juste à la juste défense ».	Prêtre en doctorat

Les activités de la Chaire J.Rodhain Toulouse  
2019-2020  
et perspectives 2020-2024



<i>Arnaud Le Van</i>	Docteur en sciences de gestion	Responsabilité sociale de l'entreprise	Maitre de conférences à l'ICT
<i>Gilles Danroc</i>	Doctorant en théologie		frère dominicain, enseignant à l'IERP, Aumonier de L'ICT